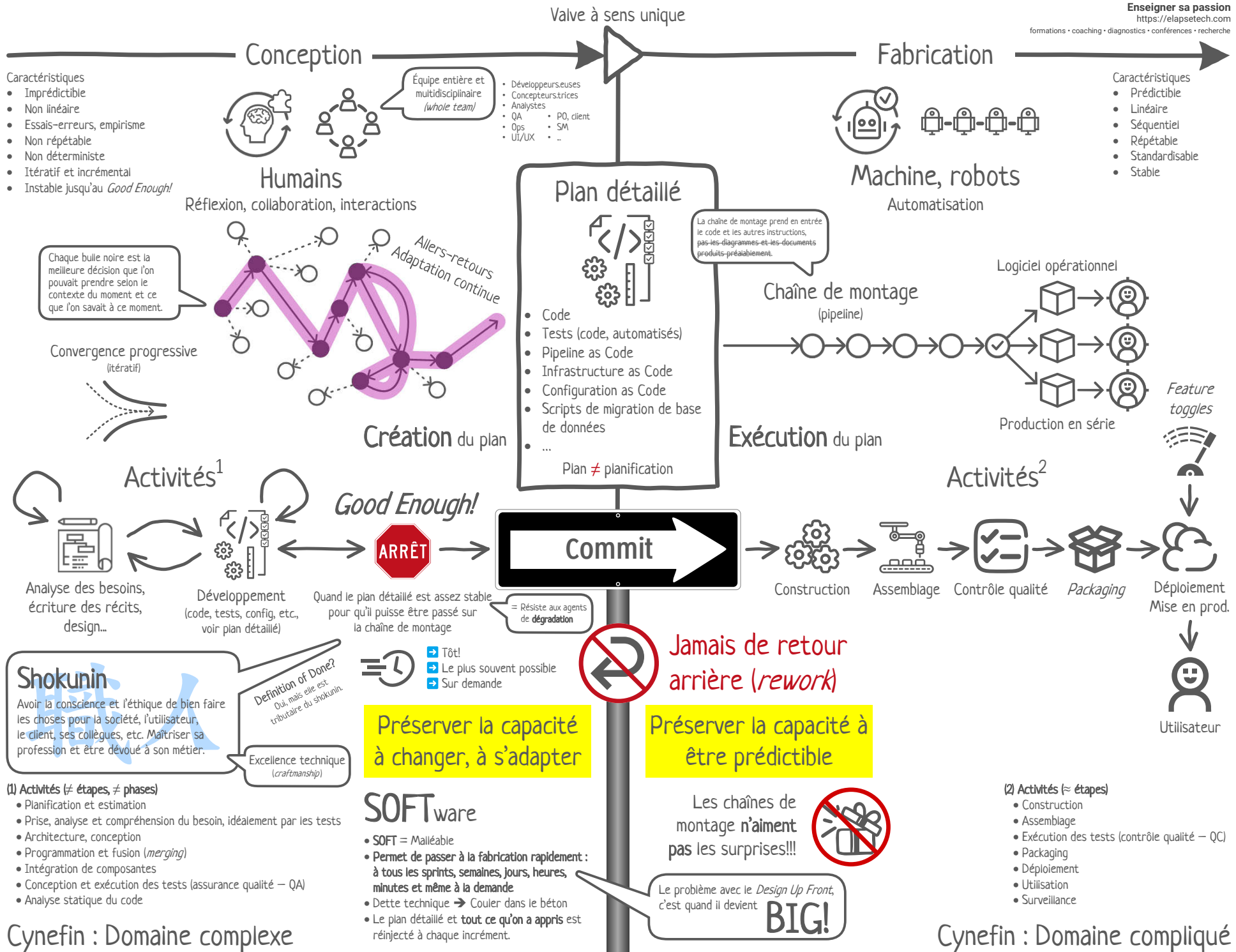


En développement logiciel, la réalisation, c'est de la conception!



- Caractéristiques
- Imprédictible
 - Non linéaire
 - Essais-erreurs, empirisme
 - Non répétable
 - Non déterministe
 - Itératif et incrémental
 - Instable jusqu'au *Good Enough!*

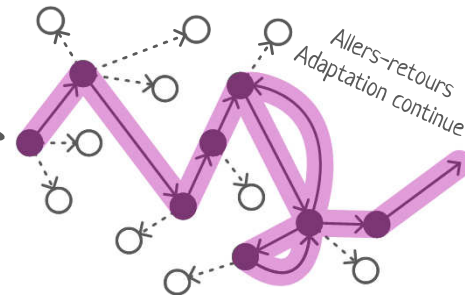


Humains

Réflexion, collaboration, interactions

- Équipe entière et multidisciplinaire (whole team)
- Développeurs.euses
 - Concepteurs.trices
 - Analystes
 - QA
 - Ops
 - UI/UX
 - PO, client
 - SM
 - ...

Chaque bulle noire est la meilleure décision que l'on pouvait prendre selon le contexte du moment et ce que l'on savait à ce moment.



Convergence progressive (itératif)



Création du plan

Plan détaillé

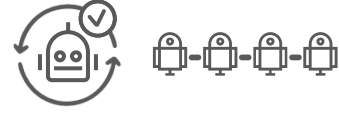
- Code
- Tests (code, automatisés)
- Pipeline as Code
- Infrastructure as Code
- Configuration as Code
- Scripts de migration de base de données
- ...

Plan ≠ planification

La chaîne de montage prend en entrée le code et les autres instructions, pas les diagrammes et les documents produits-préablement.

Chaîne de montage (pipeline)

Exécution du plan

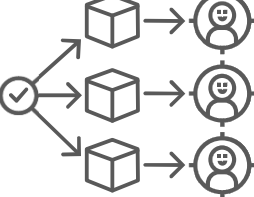


Machine, robots

Automatisation

- Caractéristiques
- Prédictible
 - Linéaire
 - Séquentiel
 - Répétable
 - Standardisable
 - Stable

Logiciel opérationnel

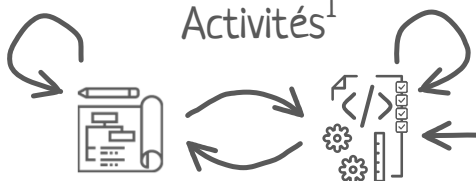


Production en série

Feature toggles



Activités¹



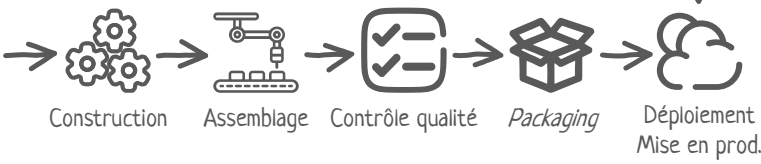
Good Enough!



Quand le plan détaillé est assez stable pour qu'il puisse être passé sur la chaîne de montage



= Résiste aux agents de dégradation



Activités²

Shokunin

Avoir la conscience et l'éthique de bien faire les choses pour la société, l'utilisateur, le client, ses collègues, etc. Maîtriser sa profession et être dévoué à son métier.

Definition of Done? Oui, mais elle est tributaire du shokunin.

Excellence technique (craftmanship)

- Tôt!
- Le plus souvent possible
- Sur demande

Préserver la capacité à changer, à s'adapter



Jamais de retour arrière (rework)

Préserver la capacité à être prédictible

SOFTWARE

- SOFT = Malléable
- Permet de passer à la fabrication rapidement : à tous les sprints, semaines, jours, heures, minutes et même à la demande
- Dette technique → Couler dans le béton
- Le plan détaillé et tout ce qu'on a appris est réinjecté à chaque incrément.

Les chaînes de montage n'aiment pas les surprises!!!



Le problème avec le Design Up Front, c'est quand il devient **BIG!**

(2) Activités (≠ étapes)

- Construction
- Assemblage
- Exécution des tests (contrôle qualité – QC)
- Packaging
- Déploiement
- Utilisation
- Surveillance

Cynefin : Domaine complexe

Cynefin : Domaine compliqué